



ALICANTE PORT

Autoridad Portuaria de Alicante

Estrategia de Innovación de la Autoridad Portuaria de Alicante 2022-2025

Resumen ejecutivo





La **MISIÓN** explica cuál es el objeto y la razón de ser de la Estrategia de Innovación

□ La **VISIÓN** define hacia dónde debe ir la Autoridad Portuaria y qué es lo que quiere alcanzar en el periodo de vigencia de la Estrategia de Innovación. Resulta del análisis del entorno y del diagnóstico estratégico.

 <p>MISIÓN</p> <p>Impulsar la <u>innovación</u> en el entorno portuario y territorial del puerto de Alicante como instrumento de competitividad y creación de valor</p>	 <p>VISIÓN</p> <p>Posicionar a Alicante como <u>polo de innovación y emprendimiento</u> en el entorno portuario nacional e internacional</p>
---	---

VALORES

- ⇒ **Conocimiento**, es el recurso clave, la principal materia prima.
- ⇒ **Cooperación**, imprescindible en todo el ciclo de la innovación.
- ⇒ **Apertura al cambio**, para aplicar y desarrollar nuevos conocimientos.
- ⇒ **Globalización**, mentalidad y visión para actuar en un entorno global.



Objetivo de la Estrategia



Dotar al puerto de Alicante de un marco de referencia dinámico, revisable periódicamente, para planificar, organizar y poner en valor todas las iniciativas

El objetivo de la estrategia se desarrolla a través de 4 ejes:

★ Dos ejes Operativos e interrelacionados entre sí: **Puerto Digital e interconectado** y **Puerto verde y eco-eficiente**.

★ Dos ejes transversales: **Puerto Líder en innovación** y **Gestión excelente de la innovación** son transversales y afecta a la totalidad de la estrategia.





1. Transformación Digital: PUERTO 4.0

Periodo implementación (años) 1-2 3-4 5 > 5
 Relevancia (baja/media/alta)

Justificación:

La estrategia sobre Transformación digital se centrará en las directrices que se relacionan seguidamente, todas ellas a considerar en el Plan de Transformación Digital (PTD) del organismo.

El PTD, **ajustado en ritmos y tiempos a los recursos disponibles y capacidad de la APA** para gestionar los proyectos y actuaciones, será el instrumento de referencia en esta materia durante los próximos años.

La Transformación digital de la APA se apoyará en **cuatro pilares: objetivos, servicios y procesos, tecnología, y personas**, con el fin de alcanzar el nivel de madurez Puerto 4.0.



Actuaciones:

- Actuación 1:** Transformación digital de la APA
- Actuación 2:** Interacción de la APA con agentes externos y presencia en el Medio digital
- Actuación 3:** Datos: Obtención, estructuración, almacenamiento, acceso, protección y gobernanza
- Actuación 4:** Ciberseguridad y protección de los activos digitales de la APA

	2021	2022	2023	2024	2025	>2025	RELEVANCIA
Actuación 1	[Barra de implementación]						● ● ●
Actuación 2	[Barra de implementación]						● ● ●
Actuación 3	[Barra de implementación]						● ● ○
Actuación 4	[Barra de implementación]						● ● ○



2. PUERTO VERDE Y ECO-EFICIENTE

Periodo implementación (años) 1-2 3-4 5 > 5
 Relevancia (baja/media/alta)

Justificación:

El respeto por el medioambiente ha pasado de ser una normativa a cumplir a constituirse como factor de responsabilidad social, e incluso de competitividad en el mercado. Ser **'puerto verde'** es plenamente **compatible con ser puerto logísticamente eficiente**, y se alinea con el código también 'verde' de los clientes portuarios, sean operadores o cargadores, así como de la sociedad en general. Implica a la Autoridad Portuaria pero también a la CLP.

El Plan de Sostenibilidad y Transición Ecológica debe tener una proyección muy relevante en la relación con la Ciudad: la calidad del aire y del agua, el impacto acústico, ... tienen un efecto directo en la convivencia con el ámbito urbano y en la percepción del puerto por parte de la ciudadanía. Y tiene como primer objetivo la **obtención de la certificación ambiental** correspondiente.

EL PSTE se interrelaciona con el PTD puesto que la tecnología es un factor necesario y conveniente para impulsar la sostenibilidad en el entorno portuario.



2 Puerto verde y eco-eficiente

- Elevar la calidad ambiental
- Gestión energética ecoeficiente
- Movilidad sostenible
- Calidad de las aguas y gestión de residuos



Actuaciones:

Actuación 1: Elevar la calidad ambiental

Actuación 2: Gestión energética y de consumos ecoeficiente

Actuación 3: Movilidad sostenible

Actuación 4: Calidad de las aguas y gestión de residuos

	2021	2022	2023	2024	2025	>2025	RELEVANCIA
Actuación 1: Elevar la calidad ambiental	▶						● ● ●
Actuación 2: Gestión energética y de consumos ecoeficiente	▶						● ● ●
Actuación 3: Movilidad sostenible	▶						● ● ●
Actuación 4: Calidad de las aguas y gestión de residuos	▶						● ● ●



3. PUERTO LÍDER EN INNOVACIÓN

Periodo implementación (años) 1-2 3-4 5 > 5
 Relevancia (baja/media/alta)

Justificación:

La APA puede ejercer un **marcado liderazgo** que concite la colaboración de las empresas de la CLP y también del entramado del **Ecosistema de innovación**. Sus resultados se proyectarán en todo el ecosistema y en la relación puerto-ciudad.

La APA, en colaboración con la Comunidad Logístico-Portuaria y el Ecosistema de Innovación y Emprendimiento, tiene la voluntad decidida de establecerse a medio plazo como una **referencia de primer nivel en el uso y desarrollo de la Inteligencia Artificial** dentro de los puertos nacionales e internacionales. Y propiciar la incubación de proyectos aplicando esta tecnología al ámbito portuario.

La **sostenibilidad** es un área en la que el puerto de Alicante puede destacar: el alto valor **medioambiental de su entorno marino, zonas afectadas por la Red Natura** (LIC y ZEPA), lo justifica y al mismo tiempo le otorga una plataforma idónea para el desarrollo y experimentación de proyectos relacionados con la calidad de las aguas (testbed para puerto hiperlimpio).



3 Puerto líder en innovación

- Liderazgo interno y externo
- Alianzas para la innovación
- Compartir la innovación

Actuaciones:

Actuación 1: Liderazgo interno y externo

Actuación 2: Alianzas internas y externas

Actuación 3: Alianza con Puertos del Estado

Actuación 4: Compartir la innovación

	2021	2022	2023	2024	2025	>2025	RELEVANCIA
Actuación 1: Liderazgo interno y externo	[Barra]						● ● ●
Actuación 2: Alianzas internas y externas	[Barra]						● ● ○
Actuación 3: Alianza con Puertos del Estado	[Barra]						● ● ●
Actuación 4: Compartir la innovación	[Barra]						● ● ○



4. GESTIÓN EXCELENTE DE LA INNOVACIÓN

Periodo implementación (años) 1-2 3-4 5 > 5
 Relevancia (baja/media/alta)

Justificación:

Se entiende por gobernanza la definición de la estructura, organización, funciones y reglas de funcionamiento del entramado necesario para gestionar con eficiencia y éxito la función de innovación en el ámbito de la APA.

La EIPA debe orientarse preferentemente a la **EFICIENCIA PORTUARIA**, poniendo en funcionamiento un sistema de gobernanza compacto y ágil.

Para la gestión adecuada de la innovación se deberá de establecer un modelo de **gestión y gobernanza**, estimular la **cultura de la innovación** en la APA y en la CLP, **poner en valor el conocimiento** obtenido en los proyectos de innovación, y **difusión de los resultados** de la innovación.



4 Gestión excelente de la innovación

- Modelo de gestión y gobernanza
- Estimulo de la cultura
- Puesta en valor del conocimiento
- Difusión de los resultados

Actuaciones:

Actuación 1: Modelo de gestión y gobernanza de la innovación

Actuación 2: Estimulo de la cultura de la innovación en la APA y la comunidad logístico-portuaria

Actuación 3: Puesta en valor del conocimiento obtenido de los proyectos de innovación

Actuación 4: Difusión de los resultados de la innovación

	2021	2022	2023	2024	2025	>2025	RELEVANCIA
Actuación 1	[Barra de implementación]						● ● ●
Actuación 2	[Barra de implementación]						● ● ●
Actuación 3	[Barra de implementación]						● ● ○
Actuación 4	[Barra de implementación]						● ● ○



Contacto:

www.puertoalicante.com

innovacion@puertoalicante.com